

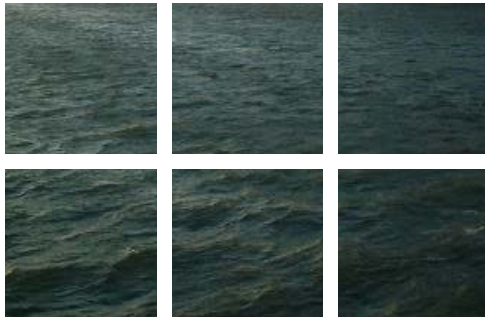
Wir machen Schifffahrt möglich.



WSV.de

Wasserstraßen- und
Schifffahrtsverwaltung
des Bundes

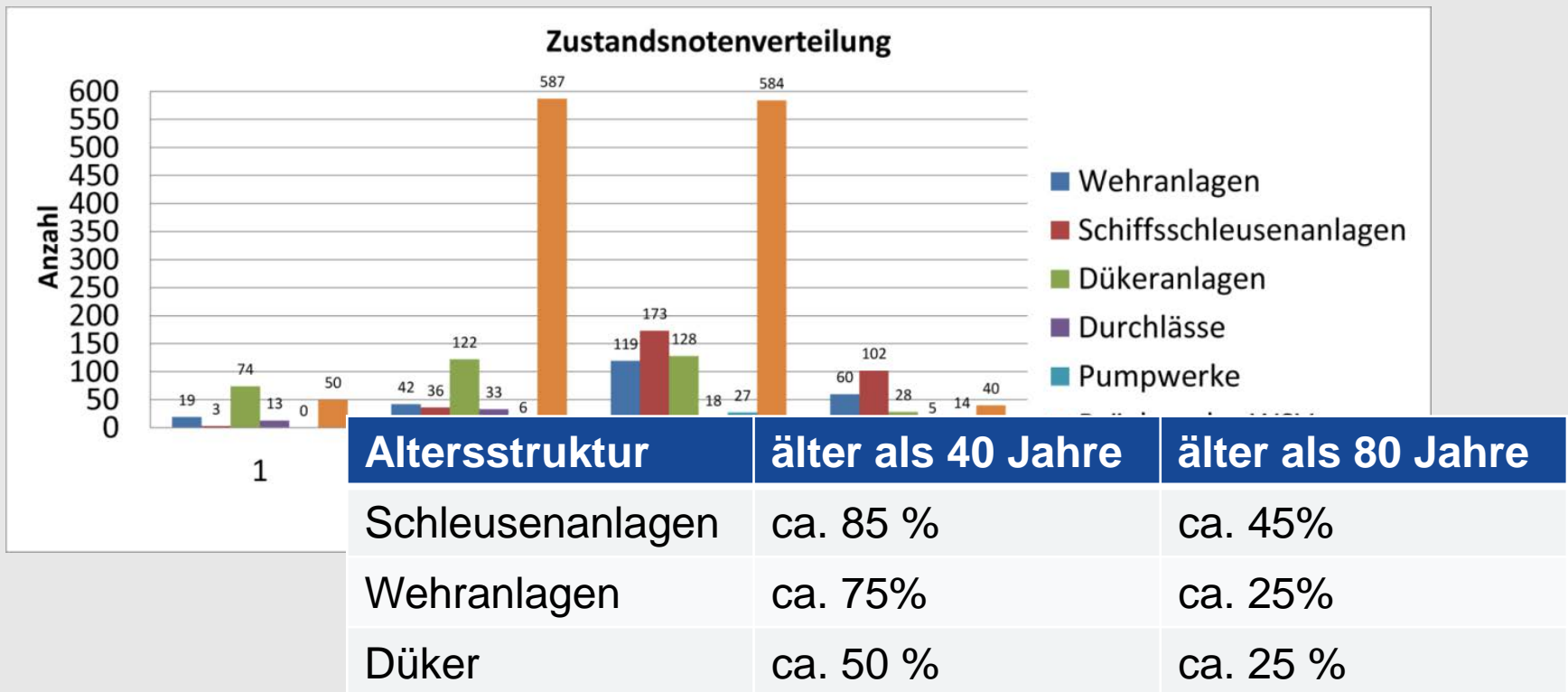
Beschleunigung von großen Bauprojekten - Lösungsansätze der WSV



Strategische Überlegungen der WSV

Bekannte Herausforderungen

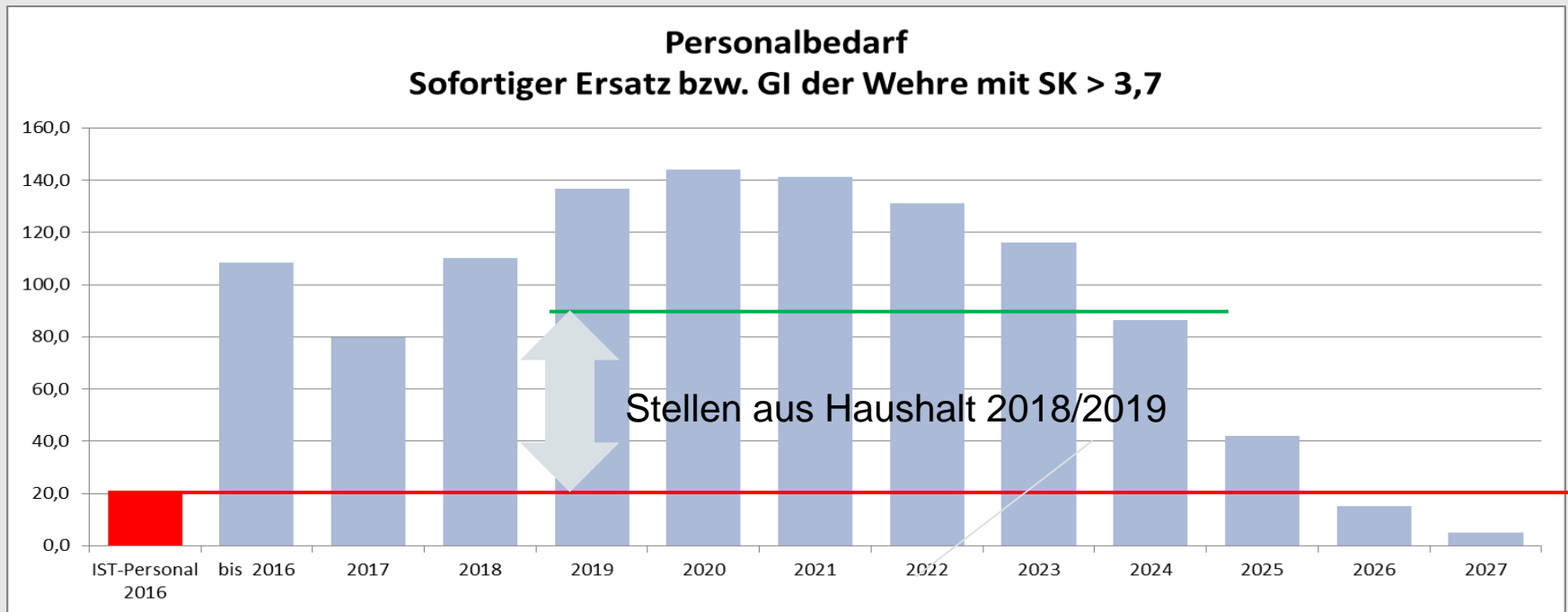
- Zustand der Infrastruktur



Strategische Überlegungen der WSV

Bekannte Herausforderungen

- Personalsituation, Fachkräftemangel



Strategische Überlegungen der WSV

Bekannte Herausforderungen

- Zu lange Genehmigungsverfahren



Beispiel Außen- und Unterelbe:

Ausbauantrag Land Hamburg:	27.02.2002
Beginn PF-Verfahren:	21.03.2007
PF-Beschluss, anschl. Klage:	23.04.2012
EuGH-Urteil:	01.07.2015
BVerwG-Urteil:	09.02.2017
Ergänzungsbeschluss	23.08.2018
Baurecht	offen

Strategische Überlegungen der WSV

Bekannte Herausforderungen

- Zu lange Vergabe-, Planungs- und Bauphasen mit dem Ergebnis:
 - Mittel fließen nicht ausreichend ab
 - Verteuerung der Maßnahmen
 - Verzögerung der Maßnahmen
 - Rechtsstreitigkeiten
 - Personalintensiv



Strategische Überlegungen der WSV

Welche konkreten Lösungsansätze sieht die GDWS zur Zielerreichung?

Optimierung der Kapazitäten:

- Priorisierung der Infrastrukturmaßnahmen (P1 bis P4),
 - *Konzentration auf die dringenden Maßnahmen zum Erhalt der Zuverlässigkeit und der Sicherheit der Wasserstraße, z.B. systemkritische Bauwerke*

- Erhaltungsmanagement
 - *frühzeitiges und damit effizientes Handeln*

Erhaltungsmanagementsystem

Aufgaben:

- Aktuelle Informationen über den Zustand der Bauwerke
- Prognose über die Zustandsentwicklung in der Zukunft
- Ermittlung eines Eingreifzeitpunktes
- Verknüpfung mit Instandsetzungsmaßnahmen und –kosten
- Priorisierung der Maßnahmen auf Grund des Investitionsstaus

Strategische Überlegungen der WSV

Welche konkreten Lösungsansätze sieht die GDWS zur Zielerreichung?

Optimierung der Kapazitäten:

- Maßnahmen zur Erweiterung der Planungskapazitäten
 - *Personalgewinnung, Personalmarketing*

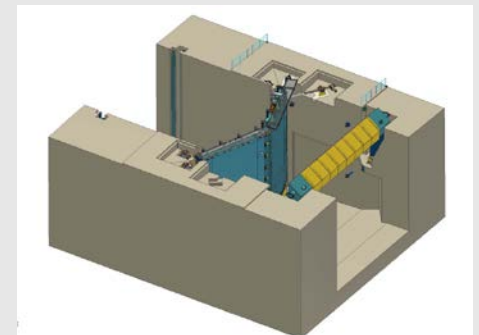
- Einbeziehung Dritter
 - *Unterstützung durch andere öffentlich-rechtliche Institutionen z.B. Kommunen oder Gesellschaften (wie DEGES, Konzessionsträger, etc.)*

Strategische Überlegungen der WSV

Welche konkreten Lösungsansätze sieht die GDWS zur Zielerreichung?

Optimierung der Planung

- Standardisierung
- Interne Optimierung der Abstimmungsprozesse
 - *Ermöglichen paralleler Planungsschritte*
 - *Zustimmungs- und Genehmigungsgrenzen*
- Moderne Planungsmethoden
 - *Effizientes Projekt- und Risikomanagement*
 - *BIM*



Strategische Überlegungen der WSV

Welche konkreten Lösungsansätze sieht die GDWS zur Zielerreichung?

Optimierung der Planung

- Nutzung verfahrensrechtlicher Vereinfachungen (so wenig öffentlich-rechtliche Verfahren, wie nötig)
- Stärkere und frühzeitigere Abstimmungsprozesse
 - Frühzeitige Bürgerbeteiligung
 - Frühzeitiges Stakeholder-Management
 - Versuch, „Win-Win-Situationen“ zu erzielen



Strategische Überlegungen der WSV

Welche konkreten Lösungsansätze sieht die GDWS zur Zielerreichung?

Optimierung im Bereich der Vergabe

(Pilotvorhaben in der WSV)

- Bündelung baugleicher Maßnahmen (in Planung und Bau)
- Stärkere Nutzung der Bandbreite vorhandener Instrumente der Vergabe
 - *Z.B. stärkere qualitätsbezogene Wertung der Angebote*
 - *Verhandlungsverfahren, Wettbewerblicher Dialog*
 - *Bonus-Malus-Regeln*
- Umfassende Vergabe von Ausführungsplanung und Ausführung (PB-Modell)

Leitgedanke: Spielraum nutzen, Ideen entwickeln!

Wir machen Schifffahrt möglich.



WSV.de

Wasserstraßen- und
Schifffahrtsverwaltung
des Bundes

Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit!

