

Dialog zur erfolgreichen Umsetzung von großen Bauprojekten

Bauen ohne Rechtsanwälte

Berlin, 05.11.2019

Benno Ferrière



Implenia®

Bauen ohne Rechtsanwälte

Gliederung

- Zur Person
- Zum Vortragsthema
- Weshalb landen wir vor Gericht?
- Der Weg zum erfolgreichen Projekt
- Fazit

Bauen ohne Rechtsanwälte

Zur Person



Benno Ferrière

Bauingenieur
RWTH Aachen

Bauen ohne Rechtsanwälte

Zum Vortragsthema

Betrachtungen am Beispiel von Einheitspreisverträgen des öffentlichen Auftraggebers. (Großprojekte)

Subjektive, schwerpunktmäßige Wahrnehmungen des Verfassers ohne Anspruch auf Vollständigkeit.

Kursiv: Quelle: Ergebnisse der Reformkommission Bau von Großprojekten

Bauen ohne Rechtsanwälte

Zum Vortragsthema



rbb

Brandenburg aktuell

24.03.2019

«Das neue Schiffshebewerk wird 285 Millionen Euro kosten.

Noch nicht eingepreist ist der Bauverzug.

Wer den bezahlt, darüber werden irgendwann nach der Einweihung
Anwälte und Gerichte streiten.»

Bauen ohne Rechtsanwälte

Weshalb landen wir vor Gericht?

Interessenskonflikte der Parteien

Auftraggeber

Budget

Qualität

Termin

Auftragnehmer

Ergebnis

Liquidität

Reputation

Rechtsanwalt

Ergebnis

Reputation

Kundenzufriedenheit

Bauen ohne Rechtsanwälte

Weshalb landen wir vor Gericht?

«schlechte» Projektvoraussetzungen

- AG: Planung nicht fertig
Planung fehlerhaft
Massen (fehlendes Budget)
- AN: riskante Spekulationsannahmen
Bauzeit nicht auskömmlich
Kapazitäten nicht ausreichend verfügbar

Hohe Wahrscheinlichkeit für Rechtsstreit

Bauen ohne Rechtsanwälte

Weshalb landen wir vor Gericht?

«gute» Projektvoraussetzungen, aber:

AG: mangelnde Entscheidungskompetenz
mangelnder Entscheidungswille

AN: mangelnde Entscheidungskompetenz
mangelnder Entscheidungswille

Beide: Kein Team
Rechtsanwalt: Eskalierend

Hohe Wahrscheinlichkeit für Rechtsstreit

Bauen ohne Rechtsanwälte

Weshalb landen wir vor Gericht?

Realität des Bauens

Stark konfrontative Verhaltensweise und fehlendes Verständnis für die unterschiedlichen Interessenslagen

Unzureichende Kommunikation

Keine klaren Entscheidungswege und Kompetenzen

➔ Eskalation statt Lösung

Bauen ohne Rechtsanwälte

Weshalb landen wir vor Gericht?

Auch eine Frage der Haltung?

«Ein Prozess durch die Instanzen dauert heute 10 Jahre – bis dahin gibt es den ein oder anderen Kläger gar nicht mehr. Und wenn man dann doch mal Zinsen zahlt – statistisch bleibt das wirtschaftlich.»

«Auch wenn man am Ende des Rechtsstreites nur 50% erzielt, durch die hohen Zinsen und die langen Entscheidungswege ist das eine gute Geldanlage.»

«Die BGH-Hürden für baubetriebliche Nachträge sind so hoch, dass mehr als 90% der Klagen scheitern - da kann man sich ruhig verklagen lassen.»

«Der Rechtsstreit kostet den AG doch nichts.»

Bauen ohne Rechtsanwälte

Der Weg zum erfolgreichen Projekt

Streitgründe im Vorfeld vermeiden

AG: Planungsqualität (Entwurf- / Ausführungsplanung)

AG: realistisches Budget + x%

AN: Spekulationsverzicht

Geeignetes Fachpersonal (AG und AN)

Verantwortung übernehmend

Entscheidungsbefugt und Entscheidungswillig

Team entwickeln

Gemeinsame Ziele definieren

Vertrauen aufbauen

Anwälte nur in Beratungsfunktion

Bauen ohne Rechtsanwälte

Der Weg zum erfolgreichen Projekt

Erfolgreiche Großprojekte sind vielfach durch eine partnerschaftliche Zusammenarbeit gekennzeichnet.

Transparenz und Zusammenarbeit lassen sich nicht vertraglich herstellen oder sichern.

Es handelt sich hier um Projektkultur, deren Entstehung von allen Projektbeteiligten zu fördern ist.

Bauen ohne Rechtsanwälte

Fazit

Empfehlungen der Großprojektkommission sind umzusetzen.

Priorität A: Planung und Budget

Projektleitungen auf AG- und AN-Seite sind nicht nur fachkompetent, sondern auch entscheidungsbefugt und entscheidungswillig zu besetzen.

Teambuilding ist Führungsverantwortung.

Anwälte sollen beraten – nicht steuern.

Alternative Streitlösung nach SL Bau, z.B. Adjudikation

Klagen müssen Geld kosten – auch den öffentlichen AG



Implenia® denkt und
baut fürs Leben.
Gern.