

*Der intuitive Geist ist ein Geschenk und der rationale Geist ein treuer Diener.
Wir haben eine Gesellschaft erschaffen, die den Diener ehrt
und das Geschenk vergessen hat.*

Albert Einstein

Too many lawyers, too much law.

Richard A. Epstein

Fehlerkultur und Risikokompetenz: Einfache Regeln für komplexe Entscheidungen

Gerd Gigerenzer



LOGIK ODER INTUITION?

BEKANNTE RISIKEN (“RISK”):

Wie trifft man Entscheidungen wenn alle Alternativen, Konsequenzen und Wahrscheinlichkeiten bekannt sind?

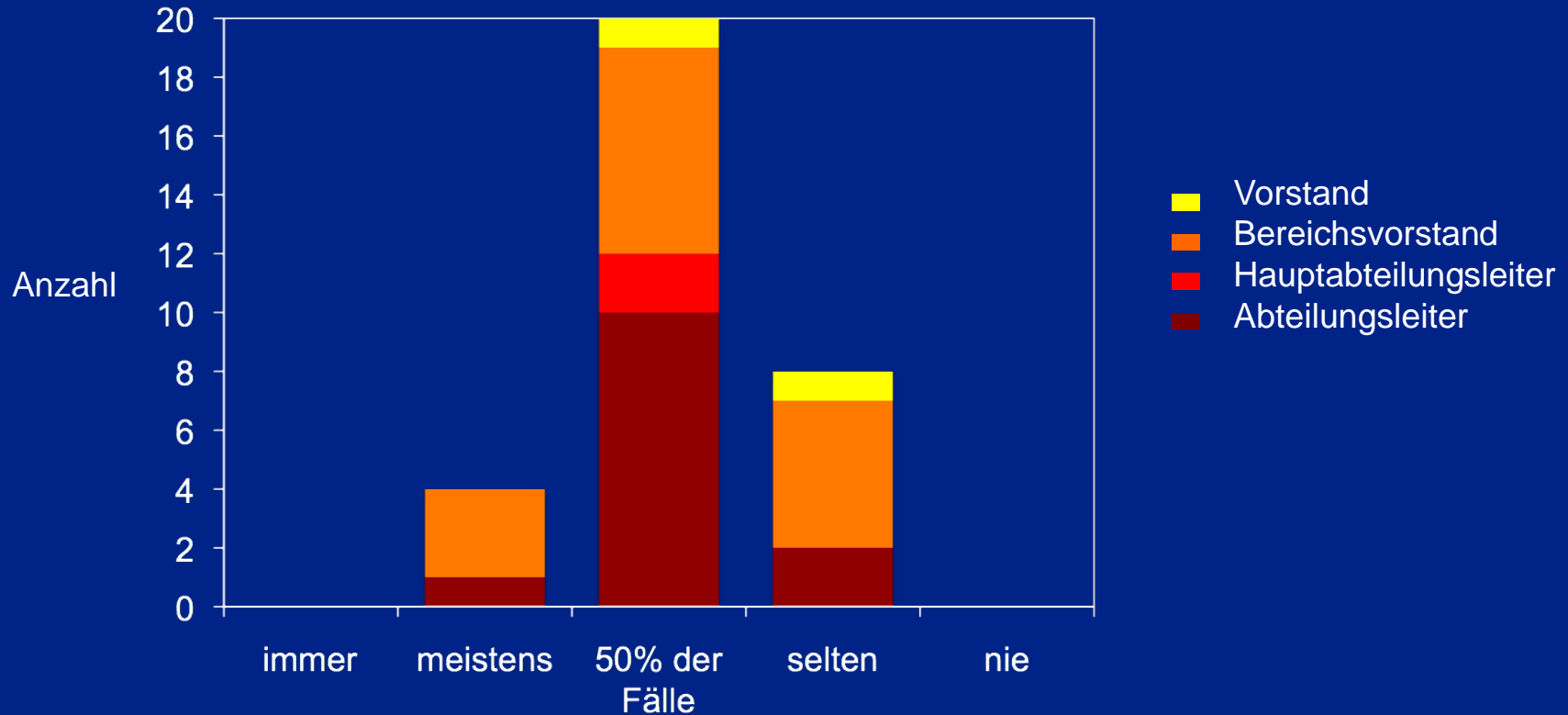
Logik, Statistik

UNBEKANNTE RISIKEN (“UNCERTAINTY”):

Wie trifft man Entscheidungen wenn NICHT alles bekannt ist?

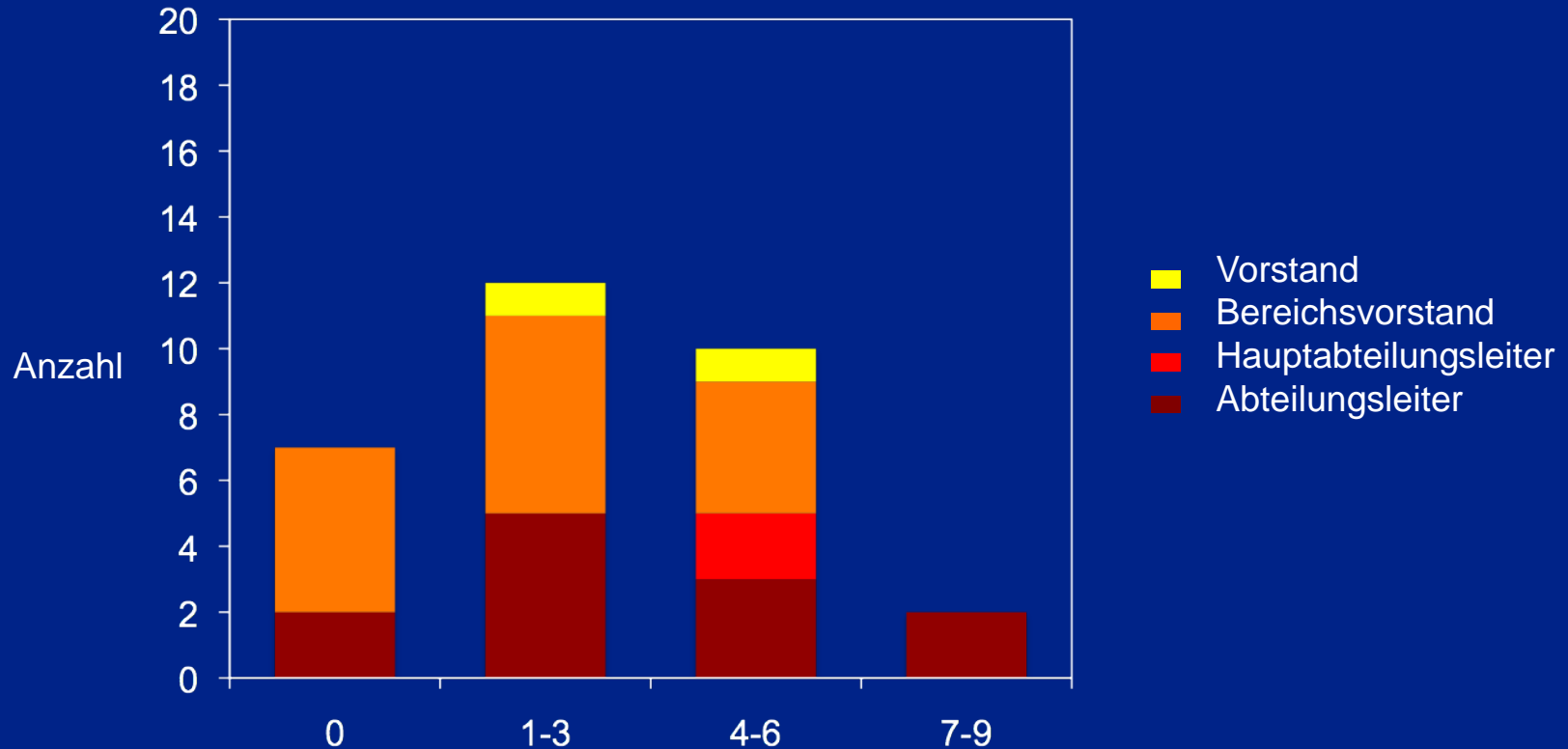
Intuition, Heuristik

Wie häufig treffen Sie Bauchentscheidungen?



Abteilungsleiter bis Vorstände eines international führenden Technologie- und Dienstleistungsunternehmens

Wie viele von 10 wichtigen Entscheidungen, an denen Sie mitgewirkt haben, hatten eine defensive Komponente?



Abteilungsleiter bis Vorstände eines international führenden Technologie- und Dienstleistungsunternehmens

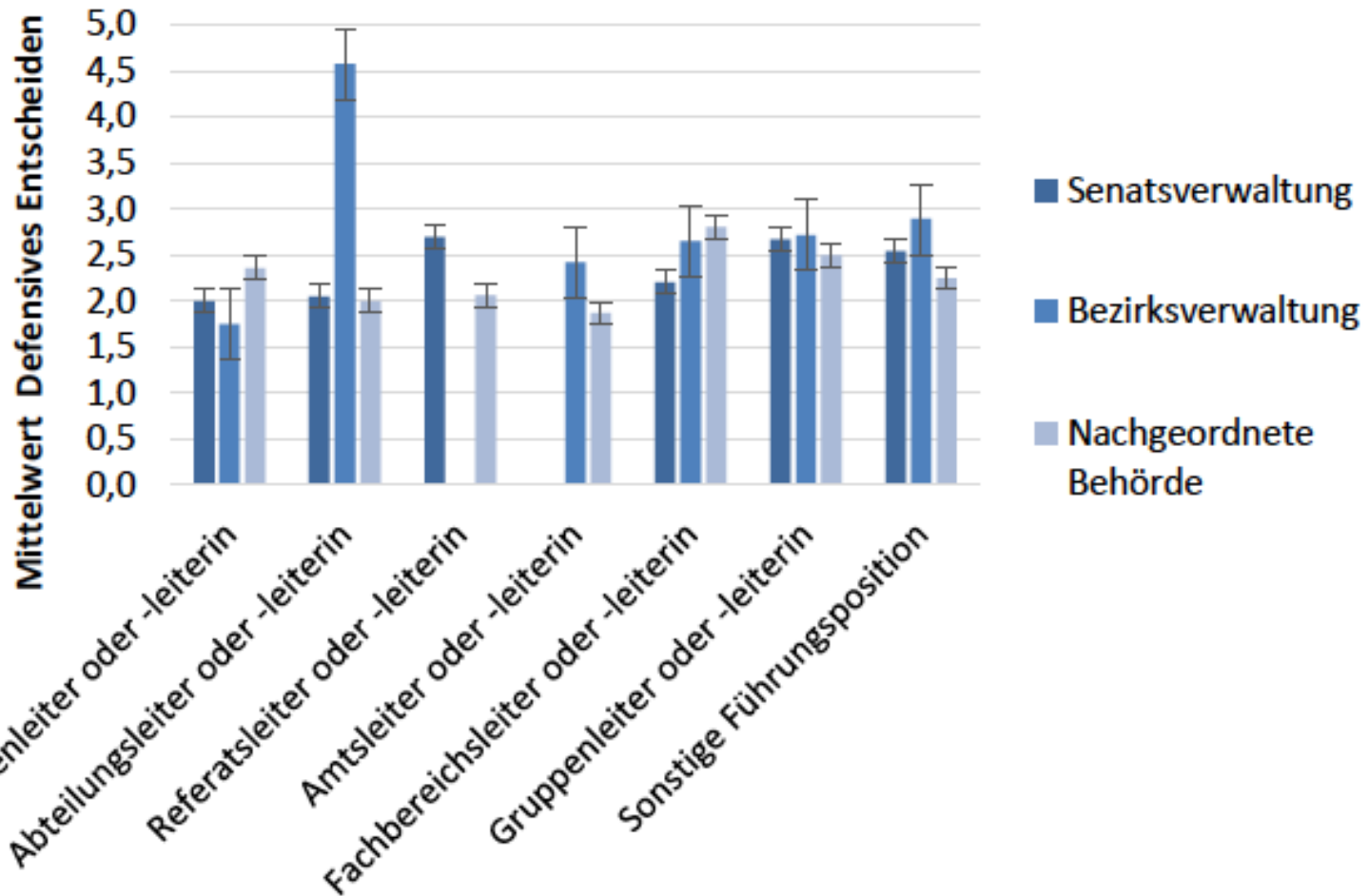
Wie man Innovation verlangsamt

1. Misstrauere Bauchentscheidungen.
2. Verlange die rationale Begründung jeder neuen Idee.
3. Schaffe eine Absicherungskultur mit Dokumentation und defensiven Entscheidungen.

Risikokultur in Öffentlichen Verwaltungen

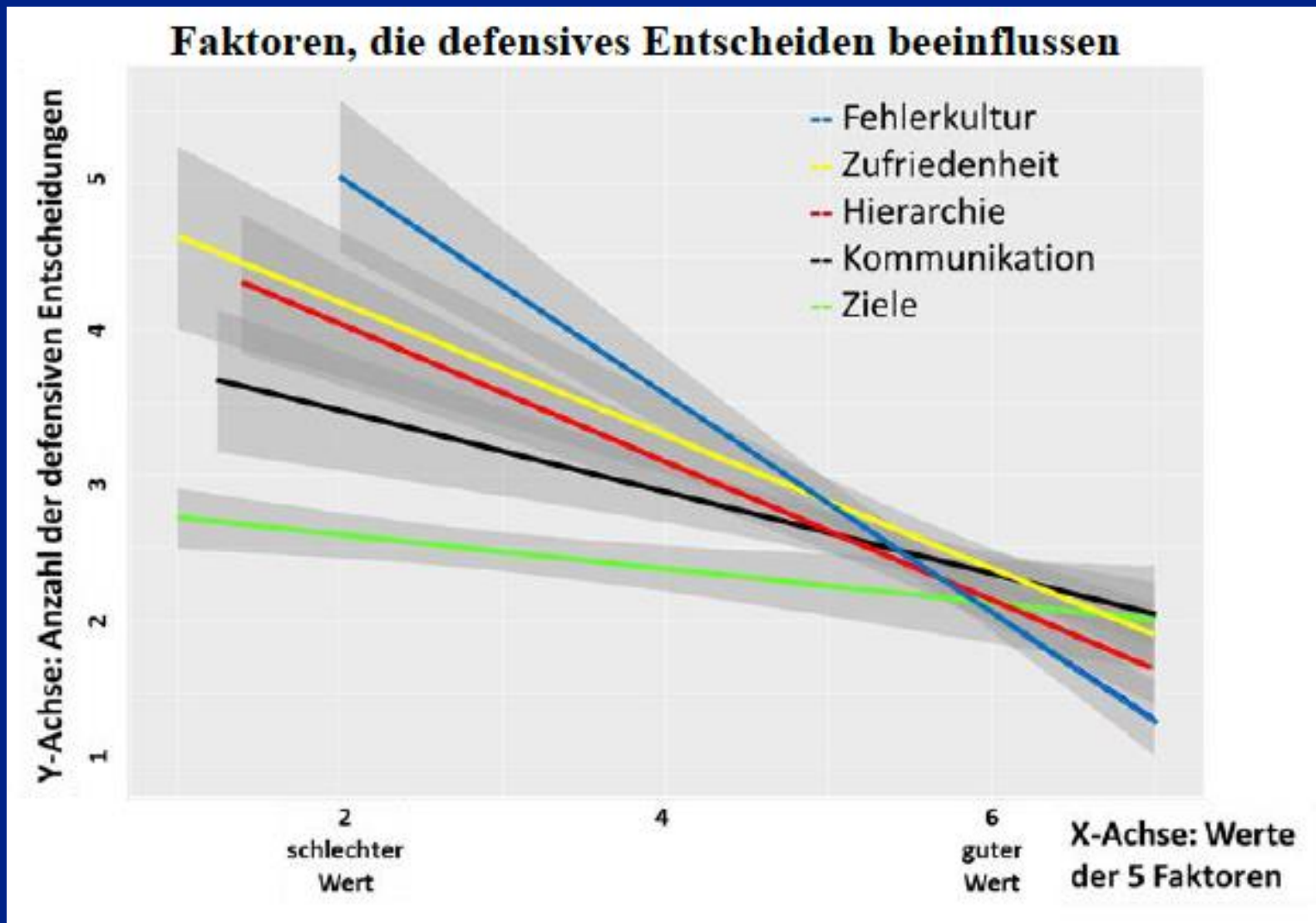
950 Manager der Berliner Verwaltung

Defensives Entscheiden nach Position und Behördentyp



Risikokultur in Öffentlichen Verwaltungen

950 Manager der Berliner Verwaltung



Truthahn Illusion



Russell 1912. *The Problem of Philosophy*
Taleb & Blyth 2011

Max Planck Institute & Bank of England Program:
Simple Heuristics for a Safer World of Finance



Haldane, A. G. "The Dog and the Frisbee".

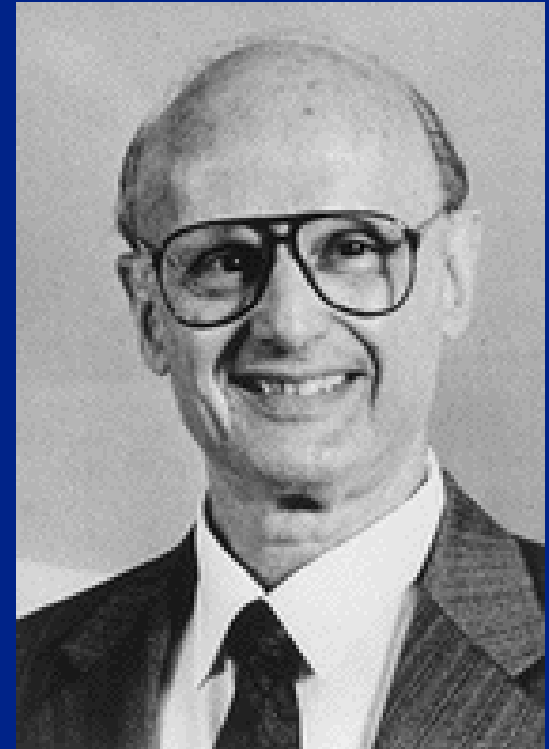
Federal Reserve Bank Economic Policy Symposium, Jackson Hole 2012. www.bankofengland.co.uk

Wie investieren?

Mean-Variance-Model

$$E(R_p) = \sum_i w_i E(R_i)$$

$$\sigma_p^2 = \sum_i w_i^2 \sigma_i^2 + \sum_i \sum_{j \neq i} w_i w_j \sigma_i \sigma_j \rho_{ij}$$



Harry Markowitz

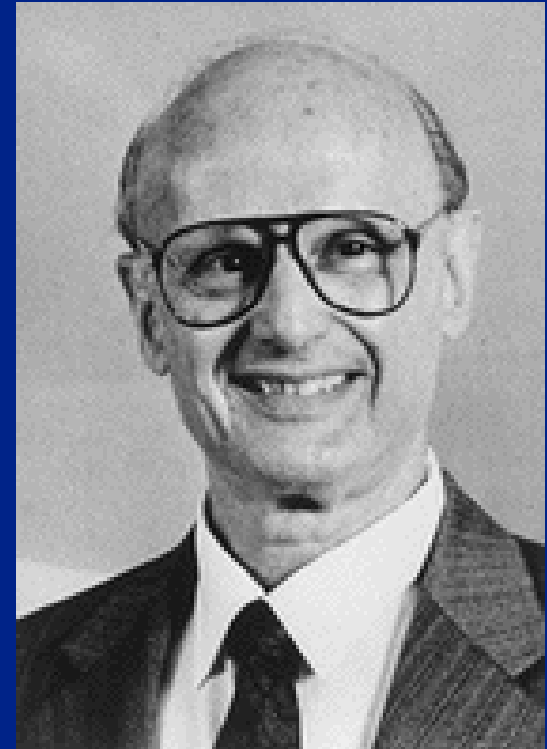
Wie investieren?

Mean-Variance-Model

$$E(R_p) = \sum_i w_i E(R_i)$$
$$\sigma_p^2 = \sum_i w_i^2 \sigma_i^2 + \sum_i \sum_{j \neq i} w_i w_j \sigma_i \sigma_j \rho_{ij}$$

1/N

*Verteile dein Geld gleichmäßig
auf die N Alternativen*



Harry Markowitz

ENTSCHEIDEN UNTER UNGEWISSHEIT

- 1. Komplexe Probleme erfordern nicht komplexe Lösungen. Weniger ist mehr.*
- 2. Weg vom Null-Fehler-Ideal. Es lähmt Entscheidung und Innovation.*
- 3. Wir brauchen in Deutschland wieder eine Leistungskultur statt Absicherungskultur.*
- 4. Mehr Mut zu Verantwortung und Risiko.*

